

## Pays de Fougères

■ CA Fougères Agglomération ■ CC Couesnon Marches de Bretagne



284  
12.0%  
établissements



82.6 millions d'€  
12.9%  
masse salariale



3601  
15.0%  
salariés

Avec 15% des salariés du territoire travaillant dans l'ESS, le pays de Fougères se classe en 9ème position en Bretagne pour le poids de l'ESS dans l'économie. Il y est donc supérieur à la moyenne régionale, et dépasse de 5 points la moyenne nationale.

Le poids des associations dans l'ESS est particulièrement important sur ce territoire où l'emploi coopératif ou mutualiste sont relativement peu développés

L'action sociale a une place prépondérante dans l'ESS du territoire. Elle emploie 52% de ses salariés, en lien avec un important développement d'activités d'hébergement médico-social et de services à la personne.



# L'Économie sociale et solidaire ?

Ce sont des personnes qui s'organisent et entreprennent ensemble, constituant un mouvement social et économique se référant, dans ses statuts et dans ses pratiques, à un modèle d'entrepreneuriat s'appuyant sur des fondements forts :

**La personne au cœur de l'économie** : le projet d'une organisation de l'ESS a une utilité collective ou sociale, réalisé au service d'un collectif et non au service de l'intérêt d'une seule personne.

**Le fonctionnement démocratique** : les dirigeants sont élus et les décisions sont prises selon le principe « 1 personne : 1 voix » (et non en fonction du capital détenu).

**La liberté d'adhésion** : toute personne qui le souhaite peut participer, adhérer ou prendre des responsabilités dans une organisation de l'ESS.

**Un modèle économique spécifique** : les excédents constitués et provenant d'une mixité de ressources sont prioritairement destinés au développement de l'activité car il n'y a pas d'actionnaire à rémunérer et leur appropriation individuelle est interdite.

Historiquement composée de structures sous statut d'économie sociale (associations, coopératives, mutuelles ou encore fondations), l'ESS s'est élargie à de nouvelles formes d'entrepreneuriat : économie solidaire, insertion par l'activité économique (IAE), entreprises adaptées et, plus récemment, l'entrepreneuriat social. Ces 3 dernières catégories peuvent aussi avoir un statut d'économie sociale.

L'ESS est présente dans l'ensemble des secteurs d'activité de l'économie, depuis les services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment.

A travers la loi de 2014, l'ESS est reconnue comme une composante essentielle de l'économie, elle apparaît aujourd'hui comme une alternative pertinente, une autre façon de faire de l'économie se souciant du partage des richesses produites, du développement local des territoires, de la qualité des emplois créés, de l'implication des citoyens dans les projets, de responsabilité sociale ou sociétale...



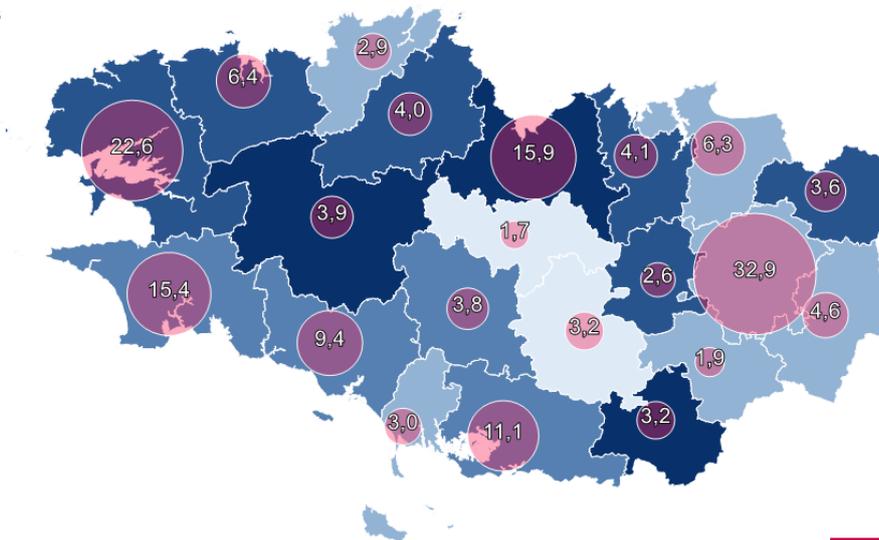
## Emploi et poids de l'ESS selon les pays bretons

Poids de l'ESS dans les effectifs salariés de l'ESS en % :

- de 9 à 11%
- de 11 à 13%
- de 13 à 15%
- de 15 à 17%
- de 17 à 20%

Symboles

Effectifs salariés de l'ESS en volumes proportionnels



Source : INSEE FLORES 2018, ESS, pays, Effectifs salariés au 31/12 en milliers, poids de l'ESS dans les effectifs salariés en %

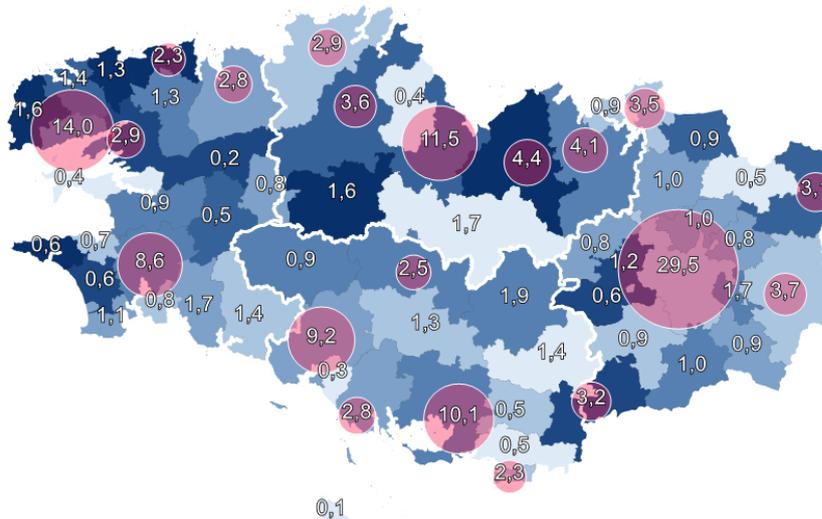
## Effectifs salariés et poids de l'ESS selon les EPCI de Bretagne

Poids de l'ESS dans les effectifs salariés en % :

- de 6 à 10%
- de 10 à 12%
- de 12 à 14%
- de 14 à 16%
- de 16 à 18%
- de 18 à 20%
- de 20 à 35%

Symboles :

Effectifs salariés de l'ESS en volumes proportionnels



Source : INSEE FLORES 2018, ESS, EPCI, Effectifs salariés au 31/12 en milliers, poids de l'ESS dans les effectifs salariés en %

# Pays de Fougères /statuts

		Etablissements			Effectifs			Masse salariale		
		Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume en millions d'€	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie
statuts de l'ESS	Associations employeuses	245	86,3%	10,3%	3313	92,0%	13,8%	72,7	88,0%	11,3%
	Coopératives	32	11,3%	1,4%	267	7,4%	1,1%	9,1	11,0%	1,4%
	Mutuelles	7	2,5%	0,3%	21	0,6%	0,1%	0,8	0,9%	0,1%
	<b>ESS</b>	<b>284</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,0%</b>	<b>3601</b>	<b>100,0%</b>	<b>15,0%</b>	<b>82,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,9%</b>
Secteurs d'activité de l'ESS	Agriculture, industrie, construction, commerce	15	5,3%	1,2%	178	4,9%	1,5%	5,5	6,6%	1,6%
	Services aux entreprises	34	12,0%	14,6%	225	6,2%	14,7%	4,8	5,8%	11,0%
	Hébergement et restauration	4	1,4%	2,6%	37	1,0%	5,3%	0,8	0,9%	6,9%
	Activités financières et d'assurance	13	4,6%	14,4%	80	2,2%	18,6%	3,4	4,1%	19,4%
	Enseignement	60	21,1%	48,0%	863	24,0%	51,6%	23,2	28,2%	50,0%
	Santé humaine	4	1,4%	5,3%	32	0,9%	1,9%	1,1	1,4%	2,6%
	Action sociale sans hébergement	26	9,2%	60,5%	816	22,7%	80,0%	14,4	17,4%	81,5%
	Aide à domicile	5	1,8%	55,6%	263	7,3%	85,4%	4,3	5,2%	89,6%
	Aide par le travail	5	1,8%	100,0%	326	9,1%	100,0%	4,5	5,5%	100,0%
	Accueil de jeunes enfants	4	1,4%	80,0%	38	1,1%	60,3%	0,7	0,9%	88,2%
	Autres actions sociales sans héb.	12	4,2%	50,0%	189	5,2%	58,5%	4,8	5,9%	64,5%
	Hébergement médico-social et social	17	6,0%	60,7%	1046	29,0%	65,8%	23,5	28,5%	64,0%
	Arts, spectacles	13	4,6%	68,4%	16	0,4%	48,5%	0,3	0,4%	36,5%
	Sport et loisirs	52	18,3%	80,0%	86	2,4%	63,7%	0,9	1,1%	56,0%
	Animation	37	13,0%	97,4%	88	2,4%	97,8%	1,8	2,2%	99,2%
Divers	9	3,2%	3,1%	134	3,7%	4,0%	2,8	3,4%	3,6%	

Source : INSEE FLORES 2018, pays, statuts d'ESS, secteurs (tous statuts), effectifs au 31/12, établissements, masse salariale brute, en volume et en % (poids dans l'ESS et poids dans l'économie)

Lecture : le secteur agriculture industrie de l'ESS du pays compte 135 établissements soit 5.3% des établissements de l'ESS et 1.2% des établissements de l'économie

# Pays de Fougères /secteurs

## 88% d'emploi associatif

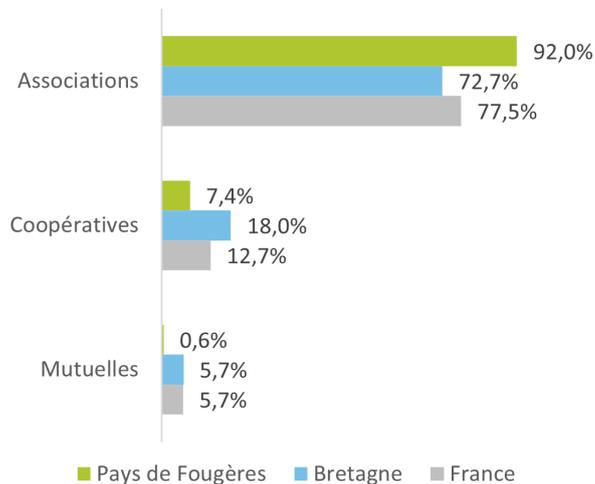
L'ESS du pays de Fougères est caractérisée par une prépondérance plus marquée des associations. Elles représentent 92% des emplois de l'ESS contre 73% en Bretagne.

Le poids des associations dans l'emploi local est considérable : elle représentent **13.8% des salariés du territoire**, ce qui le situe largement au dessus de la moyenne bretonne de 10% et à 6 points au dessus de la moyenne nationale. Les emplois de l'enseignement et de l'action sociale sont majoritairement portés par des associations sur le pays de Fougères.

Les mutuelles sont peu présentes dans l'ESS du territoire et essentiellement sur des activités d'assurance. Elles n'y gèrent pas d'activités d'hébergement médico-social ou hospitalières comme on peut le voir sur d'autres territoires.

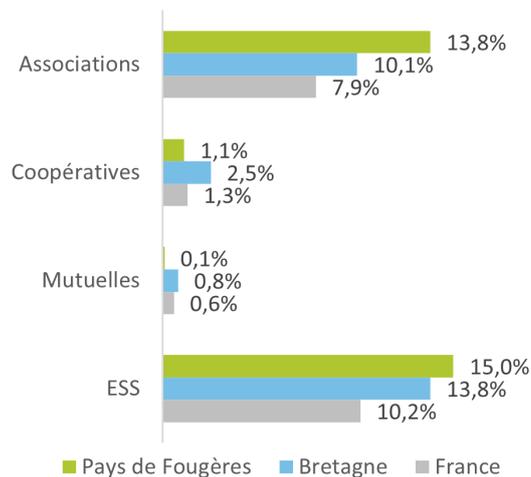
Dans un contexte breton qui se distingue par le poids de l'emploi coopératif dans l'ESS, le pays de Fougères affiche un taux d'emploi coopératif très inférieur à la moyenne régionale (18%), et même inférieur à la moyenne nationale (12.7%). Les coopératives ne représentent que 1.5% de l'emploi local contre 2.7% en Bretagne.

## Répartition de l'emploi par statut



Source : INSEE FLORES 2018, effectifs au 31/12, répartition par statuts de l'ESS,

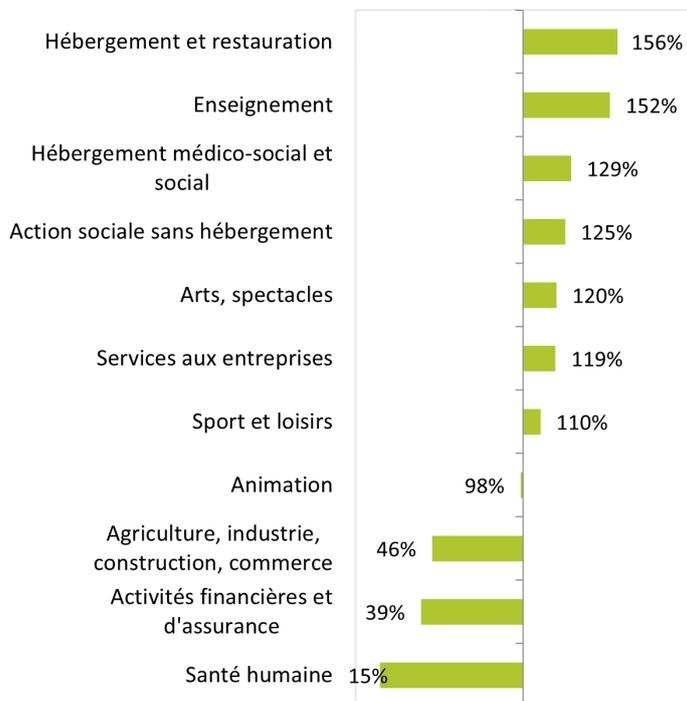
## Poids des statuts de l'ESS dans l'économie



Source : INSEE FLORES 2018, effectifs au 31/12, poids des effectifs de l'ESS dans l'économie par statut

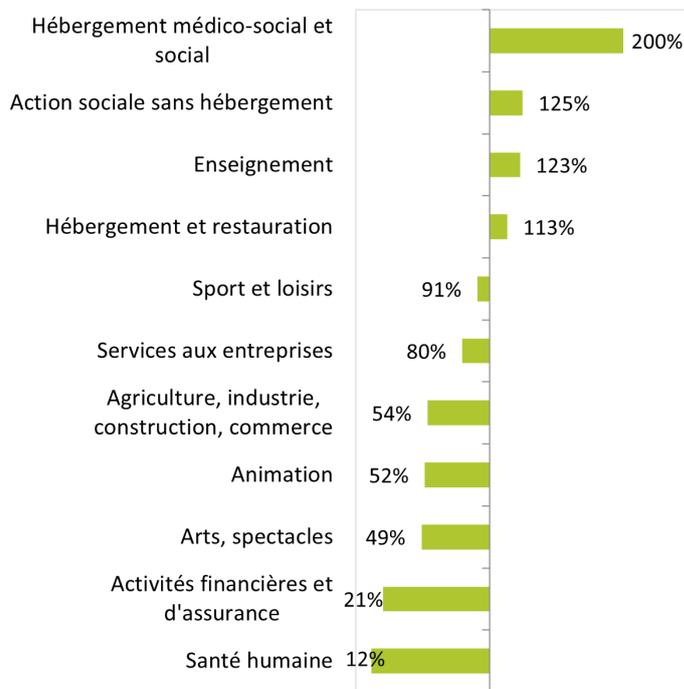


## Spécificités du poids de l'ESS dans l'emploi local



Source : INSEE FLORES 2018, indice de spécificité, poids des effectifs de l'ESS dans l'économie selon les secteurs sur le pays de Fougères par rapport à la Région Bretagne

## Spécificités de la répartition sectorielle de l'emploi de l'ESS



Source : INSEE FLORES 2018, indice de spécificité, répartition sectorielle des effectifs de l'ESS sur le pays de Fougères par rapport à la Région Bretagne

L'indice de spécificité est le rapport du poids d'un secteur dans une zone d'étude (ici le pays) ou au poids de ce même secteur dans la zone de référence (ici la Région Bretagne). Un indice inférieur à 100 signifie que le secteur est sous-représenté dans le pays par rapport à la moyenne régionale. Au contraire un indice supérieur à 100, signifie que le secteur est surreprésenté par rapport à la moyenne régionale.

Sont présentés ci-contre deux indices de spécificités sectoriels : l'indice de spécificité du poids d'un secteur dans l'ESS (à gauche) et l'indice de spécificité du poids d'un secteur de l'ESS dans l'économie locale (à droite)



## 51% de l'emploi de l'ESS dans l'action sociale

Comme sur la plupart des territoires, l'action sociale est le premier secteur d'activités de l'ESS ; il représente 52% des emplois de l'ESS sur le pays de Fougères (contre 33% en Bretagne).

L'ESS du pays de Fougères a une place très importante dans l'action sociale puisqu'elle y représente 71% des emplois contre 55% en Bretagne. Cet écart s'explique principalement par un développement important d'activités en direction des personnes handicapées (hébergement médioc-social, ESAT) mais on observe également une surreprésentation de l'aide à domicile et de l'hébergement de personnes âgées dans l'ESS du territoire.

L'ESS est par contre peu présente sur le secteur de la santé. Elle ne représente que 2% des effectifs salariés contre 13% en Bretagne.

## Les secteurs marchands de l'ESS sont peu représentés

Les secteurs marchands de l'ESS (banque, assurance, commerce, construction) sont peu présents sur le territoire. Les coopératives de la sphère agricole et agro-alimentaire y sont peu développées.

## 58% des emplois des activités récréatives et de loisirs

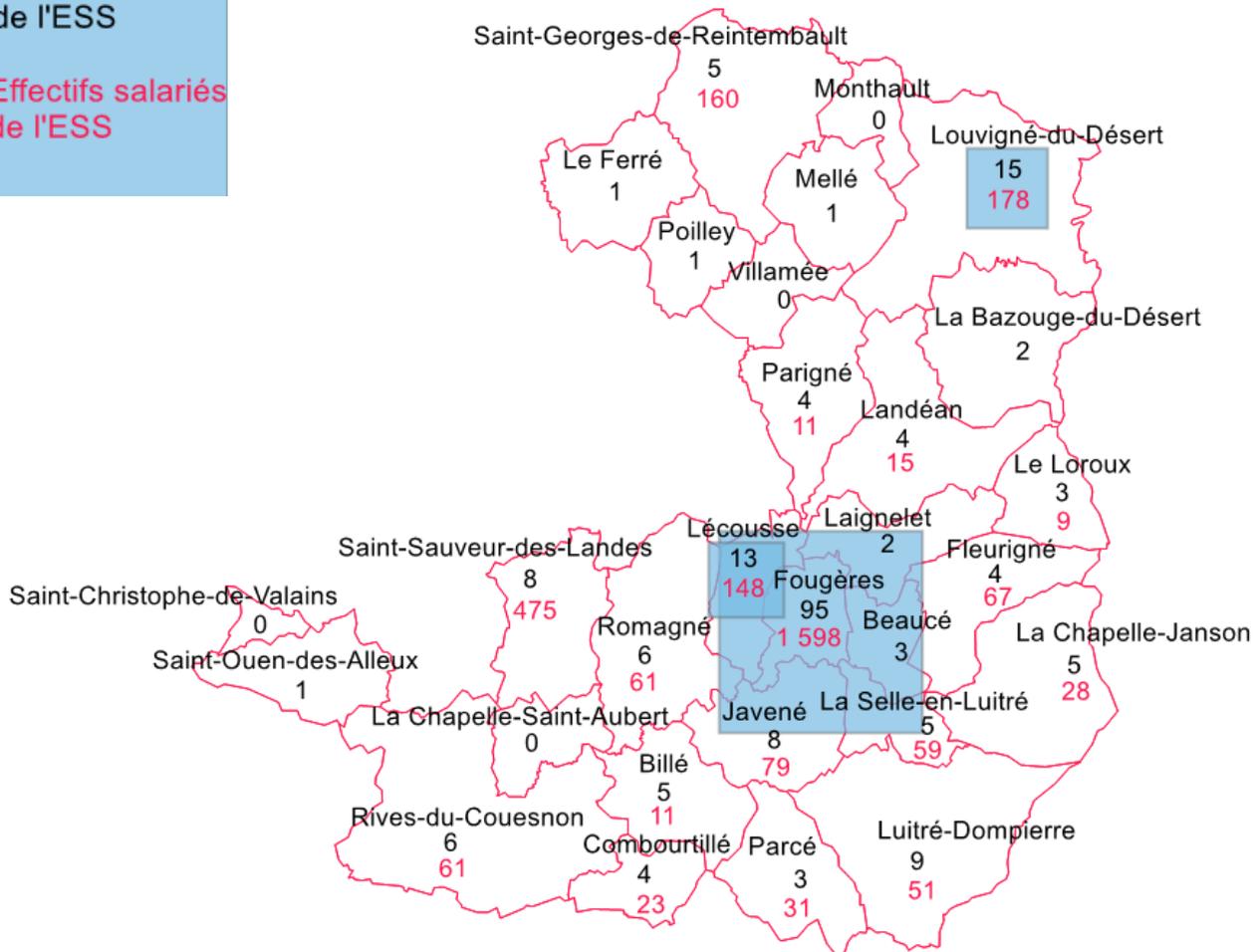
Les associations ont cependant un rôle prépondérant dans l'animation du territoire. Elles emploient 58% des salariés des secteurs arts/spectacles, culture, sport et loisirs.

		Etablissements			Effectifs			Masse salariale		
		Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume en millions d'€	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie
statuts de l'ESS	Associations	187	87,8%	10,4%	2903	92,3%	15,4%	65,2	88,9%	12,9%
	Coopératives	19	8,9%	1,1%	221	7,0%	1,2%	7,3	10,0%	1,5%
	Mutuelles	7	3,3%	0,4%	21	0,7%	0,1%	0,8	1,1%	0,2%
	<b>ESS</b>	<b>213</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,8%</b>	<b>3145</b>	<b>100,0%</b>	<b>16,7%</b>	<b>73,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>14,5%</b>
Secteurs d'activité de l'ESS	Agriculture, industrie, construction	6	2,8%	1,2%	102	3,2%	1,6%	3	3,8%	1,5%
	Activités financières et d'assurance	9	4,2%	12,0%	61	1,9%	16,6%	3	3,5%	17,2%
	Enseignement	44	20,7%	50,0%	695	22,1%	51,3%	19	26,4%	51,1%
	Santé humaine	3	1,4%	5,2%	31	1,0%	2,8%	1	1,5%	3,6%
	Action sociale	39	18,3%	68,4%	1726	54,9%	79,0%	36	48,8%	78,3%
	<i>Hébergement medico-social et social</i>	17	8,0%	73,9%	1046	33,3%	79,5%	24	32,1%	77,5%
	<i>Aide a domicile</i>	3	1,4%	42,9%	141	4,5%	ss	2	3,1%	ss
	<i>Aide par le travail</i>	4	1,9%	100,0%	324	10,3%	100,0%	5	6,2%	100,0%
	<i>Accueil de jeunes enfants</i>	4	1,9%	80,0%	38	1,2%	ss	1	1,0%	ss
	<i>Autres actions sociales</i>	11	5,2%	61,1%	177	5,6%	59,4%	5	6,4%	65,3%
	Arts, spectacles	8	3,8%	66,7%	9	0,3%	45,0%	ss	ss	ss
	Sport et loisirs	42	19,7%	84,0%	74	2,4%	71,8%	1	1,1%	ss
	Animation	26	12,2%	100,0%	80	2,5%	100,0%	2	2,4%	100,0%
	Divers	36	16,9%	3,9%	367	11,7%	5,1%	9	12,2%	4,9%

Source : INSEE FLORES 2018, statuts d'ESS, secteurs (tous statuts), effectifs au 31/12, établissements, masse salariale brute, en volume et en % (poids dans l'ESS et poids dans l'économie)

Répartition communale des établissements et effectifs salariés de l'ESS

Etablissements de l'ESS  
Effectifs salariés de l'ESS

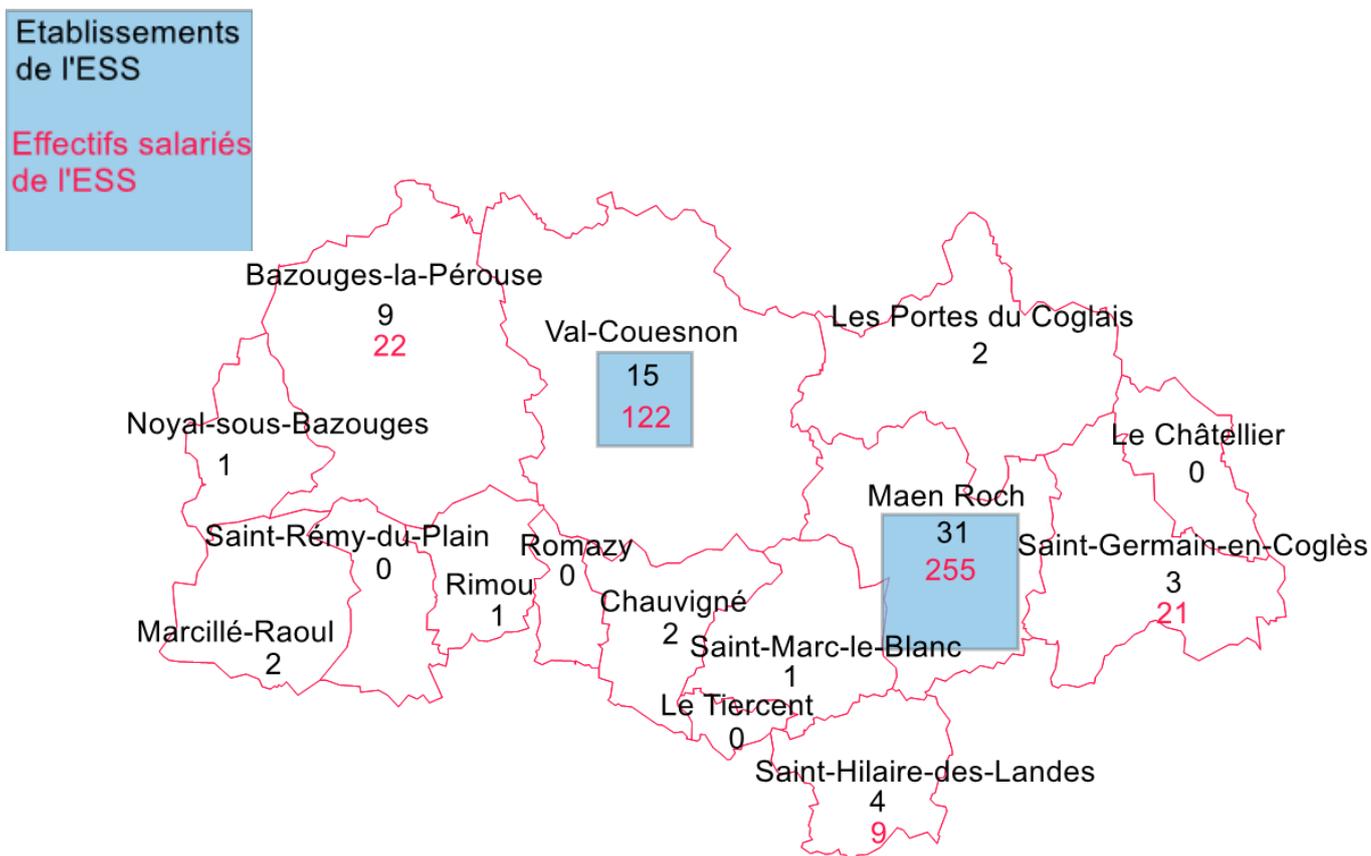


Source : INSEE FLORES 2018, ESS, communes, établissements employeurs (en noir et carrés proportionnels bleu), effectifs salariés au 31/12 (en rouge)

		Etablissements			Effectifs			Masse salariale		
		Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume en millions d'€	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie
statuts de l'ESS	Associations	58	81,7%	10,2%	410	89,9%	8,0%	7,5	80,8%	5,5%
	Coopératives	13	18,3%	2,3%	46	10,1%	0,9%	1,8	19,2%	1,3%
	<b>ESS</b>	<b>71</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,5%</b>	<b>456</b>	<b>100,0%</b>	<b>8,9%</b>	<b>9,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,8%</b>
Secteurs d'activité de l'ESS	Activités financières et d'assurance	4	5,6%	26,7%	19	4,2%	30,2%	0,9	9,2%	31,8%
	Enseignement	16	22,5%	43,2%	168	36,8%	52,8%	3,9	41,8%	45,1%
	Santé humaine	1	1,4%	5,9%	ss	ss	ss	ss	ss	ss
	Action sociale	4	5,6%	28,6%	136	29,8%	32,1%	2,1	23,0%	24,5%
	Arts, spectacles, sports et loisirs	15	21,1%	68,2%	19	4,2%	ss	0,2	2,1%	ss
	Animation	11	15,5%	91,7%	8	1,8%	ss	ss	ss	ss
	Agriculture, industrie, construction	2	2,8%	0,9%	ss	ss	ss	ss	ss	ss
	Divers	18	25,4%	7,7%	98	21,5%	6,5%	1,8	19,9%	5,6%

Source : INSEE FLORES 2018, statuts d'ESS, secteurs (tous statuts), effectifs au 31/12, établissements, masse salariale brute, en volume et en % (poids dans l'ESS et poids dans l'économie)

Répartition communale des établissements et effectifs salariés de l'ESS



Source : INSEE FLORES 2018, ESS, communes, établissements employeurs (en noir et carrés proportionnels bleu), effectifs salariés au 31/12 (en rouge)

# L'ESS et son observation

## L'Observatoire

« Ce qui ne se compte pas ne compte pas. » Cela pourrait être la maxime qui a présidé à l'émergence des observatoires régionaux de l'ESS. Créé en 2008 en Bretagne, l'observatoire de l'économie sociale et solidaire est animé par la chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (CRESS).

Il produit des analyses sur les caractéristiques de l'ESS sur les territoires bretons. Il conduit également des études sectorielles ou thématiques visant à identifier les facteurs clés facilitant ou freinant le développement des entreprises de l'ESS.

## Méthodologie

L'Insee a stabilisé le périmètre de l'économie sociale de manière à permettre une exploration statistique.

Le champ de l'économie sociale et solidaire est construit à partir d'une liste de catégories juridiques. Les structures de l'économie sociale ainsi définies sont ensuite réparties en 4 familles : coopératives, mutuelles, associations et fondations.

NB : les structures n'ayant pas de statut d'économie sociale mais pouvant se revendiquer de l'ESS au titre des critères mis en place la loi sur l'ESS de juillet 2014 ne sont pas encore intégrées dans le périmètre d'observation. Le volume d'emploi concerné reste toutefois très marginal par rapport au volume global d'emploi de l'ESS.

La typologie sectorielle utilisée est basée sur la nomenclature d'activité française (NAFrev2) de l'INSEE ; se référer au tableau page 11 pour avoir une explication des champs sectoriels analysés.

## Sources

Les données sur les effectifs salariés et établissements sont issues de la source CLAP (Connaissance locale de l'appareil productif). C'est un système d'information alimenté par différentes sources, dont l'objectif est de fournir des statistiques localisées sur l'emploi salarié et les rémunérations, pour les différentes activités des secteurs marchand et non marchand.

L'Observatoire utilise la source CLAP de l'INSEE pour produire des analyses structurelles de l'ESS. Cette source permet notamment de situer l'ESS dans l'économie globale (publique et privée), ce que ne permettent pas les sources Urssaf-Acoss et MSA.

Les sources Urssaf-Acoss et Mutualité sociale agricole (MSA) sont utilisées pour les données d'évolution des effectifs salariés de l'ESS.

*NB : les données MSA n'étant pas disponibles sur le découpage pays, EPCI, seul le régime général est pris en compte dans la cartographie présentée.*

## Publications

Les publications DATA ESS sont disponibles sur tous les territoires bretons : EPCI, Pays, départements, région.

L'observatoire publie une note de conjoncture annuelle faisant un état des lieux des tendances de l'emploi dans l'ESS bretonne.

D'autres publications thématiques sont également disponibles, retrouvez-les sur [www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)

# Nomenclature sectorielle

Typologie données INSEE	Typologie détaillée	Exemples d'activités
Action sociale sans hébergement	Accueil de jeunes enfants	Crèches et haltes-garderies, multi-accueil, relais assistantes maternelles
	Aide par le travail	ESAT, EA
	Aide à domicile	Services à la personne
	Autres actions sociales sans hébergement	Accueil, accompagnement social, protection de l'enfance
Hébergement social et médico-social	Hébergement médico-social de personnes âgées	EHPAD, foyers logement pour personnes âgées
	Hébergement médico-social de personnes en difficultés	Centres d'hébergement et de réinsertion sociale (CHRS)
	Hébergement médico-social de personnes handicapées	Foyers de vie
Arts, spectacles, sport, loisirs	Arts visuels	Création et/ou diffusion dans les arts plastiques
	Edition, presse, librairies, bibliothèques	Maison d'édition, édition de journaux
	Gestion de musées et monuments	Gestion de sites touristiques à caractère patrimonial
	Spectacle vivant	Compagnie de danse, de théâtre, gestion de salle de spectacle, soutien au spectacle vivant (formation, support logistique...)
	Sport	Clubs de sport, gestion d'installation sportive
	Loisirs	Accueil de loisirs périscolaire
	Radios, cinémas, audio-visuel et multimédia	Radios et cinémas associatifs, label de musiques, productions de films
Animation	APE 9499Z = autres organisations associatives fonctionnant par adhésion volontaire non-classées ailleurs	Principalement animation socio-culturelle et éducation populaire mais aussi solidarité internationale, défense des droits ou de l'environnement, activités émergentes
Enseignement	Formation initiale du primaire au supérieur	OGEC, écoles Diwan, maisons familiales rurales, lycées professionnels
	Enseignement culturel	Ecoles de musique
	Formation continue d'adultes	
Santé		Hôpitaux, maisons de santé, centre de soins à domicile, médecine du travail
Activités financières et d'assurance	Banques	
	Assurances	Assurance de santé, assurance des biens
Agriculture, industrie, construction	Industrie alimentaire	Industries de transformation de produits agricoles
	Industrie (hors industrie alimentaire)	Gestion des déchets, métallurgie, menuiserie, sous-traitance automobile...
	Construction	SCOP BTP, Coop HLM
	Agriculture, sylviculture et pêche	Coopératives de production agricole
Divers	Hébergement et restauration	Tourisme social, accueil de séjours scolaires (classe vertes, classes de mer), auberges de jeunesse, résidences habitat jeunes (ex-FJT), offices du tourisme
	Activités de soutien aux entreprises	CUMA, groupements d'employeurs, associations intermédiaires, centre de gestions, conseil aux entreprises
	Commerce	Coopératives de commerce agricole, coopératives maritimes, coopératives de consommateurs, opticiens mutualistes, coopératives de commerçants...



Vous souhaitez en savoir plus  
sur l'ESS de votre territoire,  
Identifier son expertise et ses services  
dans vos champs de compétences ?

## Contactez

### EcoSolidaireS

*Pôle ESS du Pays de Fougères*

36, rue de Nantes  
BP5030  
35303 FOUGERES Cedex  
02.99.17.05.34

### CRESS Bretagne

David Ison, Chargé de mission Observatoire

dison@cress-bretagne.org

0748725117

47 Av. des Pays Bas  
35200 Rennes

Pour aller plus loin,

[www-ess-bretagne.org](http://www-ess-bretagne.org)

Le site ressource sur l'économie sociale et solidaire en Bretagne



Avec le soutien de :

